

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento institucional a la gestión y dirección de la administración pública para el desarrollo eficiente de las competencias de ley, en el municipio de Los Santos

Tipología

General - MGA esquema SUIFPs

Código BPIN

2024684180001

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 12/01/2024 11:56:30

Identificador: 761568

Formulador Ciudadano: sergio portilla esteban

Formulador Oficial : sergio portilla esteban

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Transformación

5. Convergencia regional

Catalizador

5. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía

Pilar

31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Santander siempre contigo y para el mundo 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Seguridad y buen gobierno

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Mejoramiento de la planeación territorial y sectorial

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

El Gobierno del Pueblo 2020 - 2023

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Alianza para un desarrollo sostenible

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Deficiencia en la prestación de servicios administrativos en la Alcaldía Municipal a los ciudadanos del Municipio.

Descripción de la situación existente con respecto al problema

Debido a deficiencia en la planta de personal en la alcaldía del Municipio de Los Santos, no es posible adelantar todos los procesos administrativos en el municipio de Los Santos. Generando insatisfacción en los habitantes, bajos índices de desempeño municipal e incumplimiento a las normatividad actual.

Actualmente la alcaldía municipal de Los Santos cuenta con los siguientes empleados:

23 empleados de la planta global, 6 empleados de la planta de despacho, para un total de 29 empleados de planta.

Según el anterior listado, es muy difícil cumplir con todas las actividades programadas en la Alcaldía Municipal de Los Santos, lo que hace obligatoria la contratación de más personal para suplir estas necesidades.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

El proyecto busca mejorar el nivel de desempeño municipal, cumplir la normatividad vigente en cuanto a funciones del municipio y satisfacer las necesidades de la población santera que es de 15173 habitantes.

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Insuficiente capacidad institucional.	1.1 Deficiencia en la planta de personal, que genera un bajo desempeño de atención y funcionamiento en la entidad territorial.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Ausencia de Evaluación y Seguimiento de los procesos, incumplimiento a normatividad vigente y bajo nivel de satisfacción en la atención por parte de los habitantes.	1.1 Bajo nivel de evaluación de desempeño municipal.
	1.2 Desconocimiento de normatividad y suficiente personal.
	1.3 Aumento de quejas y reclamos por parte de la población del municipio.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal Entidad: LOS SANTOS - SANTANDER Posición: Cooperante Intereses o Expectativas: Mejoramiento en la calidad del servicios administrativos a los ciudadanos de Los Santos.	Recursos humanos, financieros, tecnológicos.
Actor: Otro Entidad: Comunidad en general Posición: Beneficiario Intereses o Expectativas: Buena prestación de servicios administrativos y bienes.	Demanda del servicio administrativo en el municipio.

02 - Análisis de los participantes

El municipio de Los Santos como cooperante deberá mejorar la calidad de los servicios administrativos prestados, estos servicios serán prestados a la población del municipio quien actuará como beneficiario. Durante la ejecución de este proyecto se realizarán concertaciones entre los participantes por medio de la rendición de cuentas.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

15.173

Fuente de la información

Proyecciones DANE 2024.

Localización

Ubicación general	Localización específica
Región: Andina Departamento: Santander Municipio: Los Santos Centro Poblado: Resguardo:	Todo el municipio.

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

15.173

Fuente de la información

Proyecciones DANE 2024.

Localización

Ubicación general	Localización específica	Nombre del consejo comunitario
Región: Andina Departamento: Santander Municipio: Los Santos Centro Poblado: Resguardo:	Todo el municipio.	

03 - Características demográficas de la población objetivo

Características demográficas de la población objetivo

Clasificación	Detalle	Número de personas	Fuente de la información
Género	Masculino	7.783	DANE
	Femenino	7.390	DANE
Población Vulnerable	Personas con discapacidad	185	SEC SALUD

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Deficiencia en la prestación de servicios administrativos en la Alcaldía Municipal a los ciudadanos del Municipio.

Objetivo general – Propósito

Mejorar la calidad en la prestación de servicios administrativos a los ciudadanos del municipio de Los Santos.

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Personal contratado y procesos ejecutados.	<p>Medido a través de: Número</p> <p>Meta: 30</p> <p>Tipo de fuente: Documento oficial</p>	Secretaría de Gobierno.

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
<p>Causa directa 1</p> <p>Insuficiente capacidad institucional.</p>	Fortalecer las competencias y habilidades de la administración municipal a través de apoyos y contratación para lograr un mejor desempeño y funcionamiento de la misma.
<p>Causa indirecta 1.1</p> <p>Deficiencia en la planta de personal, que genera un bajo desempeño de atención y funcionamiento en la entidad territorial.</p>	Complementar la planta de personal con la contratación de prestaciones de servicio.

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS COMPETENCIAS DE LEY, EN EL MUNICIPIO DE LOS SANTOS	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Alternativa 1. FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS COMPETENCIAS DE LEY, EN EL MUNICIPIO DE LOS SANTOS

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Prestaciones de servicio profesional, técnico y asistencial como apoyo a los diferentes procesos de la Alcaldía Municipal de Los Santos.

Medido a través de

Número

Descripción

Personal profesional, técnico y asistencial idóneo y capacitado para apoyar los diferentes procesos de la Alcaldía Municipal de Los Santos.

Descripción de la Demanda

45 Prestaciones de servicios que se necesitan.

Descripción de la Oferta

35 Prestaciones de servicios a contratar.

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2024	35,00	45,00	-10,00

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS COMPETENCIAS DE LEY, EN EL MUNICIPIO DE LOS SANTOS

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

A través de la contratación de prestaciones de servicio se fortalecerá la gestión y dirección de la administración pública para mejorar la calidad en la prestación de servicios administrativos y desarrollo eficiente de las competencias de la Alcaldía de Los Santos.

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Andina Departamento: Santander Municipio: Los Santos Tipo de Agrupación: Agrupación: Latitud: Longitud:	Todo el municipio.

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Orden público

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS COMPETENCIAS DE LEY, EN EL MUNICIPIO DE LOS SANTOS

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: \$ 403.710.377,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** \$ 403.710.377,00

Fortalecer las competencias y habilidades de la administración municipal a través de apoyos y contratación para lograr un mejor desempeño y funcionamiento de la misma.

Producto	Actividad:
<p>1.1 Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto)</p> <p>Medido a través de: Número de documentos</p> <p>Cantidad: 1,0000</p> <p>Costo: \$ 403.710.377,00</p>	<p>1.1.1 Fortalecer las competencias y habilidades de la administración municipal a través de apoyos y contratación para lograr un mejor desempeño y funcionamiento de la misma.</p> <p>Costo: \$ 403.710.377,00</p> <p>Etapas: Inversión</p> <p>Ruta Crítica: Si</p>

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS

Actividad 1.1.1 Fortalecer las competencias y habilidades de la administración municipal a través de apoyos y contratación para lograr un mejor desempeño y funcionamiento de la misma.

Periodo	Mano de obra calificada	Mano de obra no calificada
0	\$161.484.151,00	\$242.226.226,00
Total	\$161.484.151,00	\$242.226.226,00

Periodo	Total
0	\$403.710.377,00
Total	

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	Que la vinculación de personal se realice sin garantizar el perfil de competencias laborales que exige el cumplimiento de las funciones establecidas para los cargos a proveer.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	Incumplimiento a las metas, tramites y procedimientos, por desconocimiento de la normatividad vigente y su aplicación.	Tener precaución que el personal que se vincule a la administración sea idóneo para la tarea encomendada.
2-Componente (Productos)	Administrativos	Bajos conocimientos en el área de desempeño.	Probabilidad: 4. Probable Impacto: 4. Mayor	Baja calidad en la prestación del servicio.	Seleccionar adecuadamente los perfiles para cada prestación de servicio.
3-Actividad y/o Entregable	Financieros	Falta de recursos para contratación proyectada.	Probabilidad: 3. Moderado Impacto: 4. Mayor	No se pueden desarrollar las actividades de la administración municipal conforme a la ley e insatisfacción en la comunidad en general.	Óptima programación de presupuesto, para garantizar las contrataciones necesarias.

Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Disminución en gastos de trámites, transporte y otros, pues se podrán realizar todas las actividades eficaz y eficientemente.

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Peso m/c

Bien producido: Otros

Razón Precio Cuenta (RPC): 0.80

Descripción Cantidad: Beneficios cuantificados para los habitantes del municipio.

Descripción Valor Unitario: Valor total que beneficiarán todos los habitantes del municipio de Los Santos

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	15.173,00	\$32.000,00	\$485.536.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	\$485.536.000,00	\$485.536.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	\$388.428.800,0	\$0,0	\$0,0	\$306.819.886,6	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$0,0	\$81.608.913,4

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PARA EL DESARROLLO EFICIENTE DE LAS COMPETENCIAS DE LEY, EN EL MUNICIPIO DE LOS SANTOS					
\$81.608.913,40	No aplica	\$1,27	\$20.221,44	\$306.819.886,60	\$88.953.715,61

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto)	\$306.819.886,60

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Fortalecer las competencias y habilidades de la administración municipal a través de apoyos y contratación para lograr un mejor desempeño y funcionamiento de la misma.

Producto

1.1. Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Documentos de evaluación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	Total:	1,0000

Indicadores de gestión

01 - Indicador por proyecto

Indicador

Supernumerarios o personas de planta temporal contratadas

Medido a través de: Número

Código: 1000G666

Fórmula: Sumatoria de supernumerarios o personas de planta temporal contratadas

Tipo de Fuente: Documento oficial

Fuente de Verificación: Secretaría de Gobierno.

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Valor
0	1	Total:	1

Esquema financiero

01 - Clasificación presupuestal

Programa presupuestal

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Subprograma presupuestal

1000 INTERSUBSECTORIAL GOBIERNO

02 - Resumen fuentes de financiación

Etapa	Entidad	Tipo Entidad	Tipo de Recurso	Período	Valor
Inversión	LOS SANTOS	Municipios	SGP - Propósito General Libre Inversión	0	\$403.710.377,00
				Total	\$403.710.377,00
	Total Inversión				\$403.710.377,00
Total					\$403.710.377,00

Resumen del proyecto

Resumen del proyecto

Resumen narrativo	Descripción	Indicadores	Fuente	Supuestos
Objetivo General	Mejorar la calidad en la prestación de servicios administrativos a los ciudadanos del municipio de Los Santos.	Personal contratado y procesos ejecutados.	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Gobierno.	Procedimientos administrativos para verificación de experiencia en cada actividad.
Componentes (Productos)	1.1 Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto)	Documentos de evaluación elaborados	Tipo de fuente: Documento oficial Fuente: Secretaría de Gobierno	Verificación de idoneidad de personal vinculado, para garantizar conocimientos en cada área de desempeño.
Actividades	1.1.1 - Fortalecer las competencias y habilidades de la administración municipal a través de apoyos y contratación para lograr un mejor desempeño y funcionamiento de la misma.(*)	Nombre: Supernumerarios o personas de planta temporal contratadas Unidad de Medida: Número Meta: 1.0000	Tipo de fuente: Fuente:	Realizar una buena programación presupuestal, que garantice la ejecución de este proyecto.

(*) Actividades con ruta crítica